

## Generalforsamling i Favrskov Affald A/S

### Referat

Mødedato	11. maj 2021
Starttidspunkt	09:25
Mødested/mødelokale	Mødelokale 5, Inside, Dalvej 1, 8450 Hammel
Afbud fra	Thomas Storm

## Indhold

1. Valg af dirigent.....	3
2. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår... 4	
3. Forelæggelse af revideret årsrapport og evt. koncernregnskab til godkendelse	10
4. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport.....	13
5. Valg af revisor.....	14
6. Eventuelt.....	15

## 1. Valg af dirigent

Favrskov Affald A/S

11. maj 2021

Sagsbehandler: SAFU

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	Generalforsamling i Favrskov Affald A/S den 11. maj 2021
Lovgrundlag	Selskabets vedtægter

### SAGENS INDHOLD

Den 11. maj 2021 afholdes ordinær generalforsamling i Favrskov Affald A/S med følgende dagsorden:

- 1) Valg af dirigent.
- 2) Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.
- 3) Forelæggelse af revideret årsrapport og evt. koncernregnskab til godkendelse.
- 4) Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport.
- 5) Valg af revisor.
- 6) Eventuelt.

Favrskov Affald A/S er 100 % ejet af Favrskov Forsyning A/S og derfor afholdes generalforsamlingen med deltagelse af bestyrelsen for Favrskov Forsyning, bestyrelsen for Favrskov Affald, direktør for selskaberne samt den øvrige ledelse.

### INDSTILLING

Bestyrelsen for Favrskov Affald A/S indstiller til generalforsamlingen:

1. At bestyrelsesformand Søren Frandsen vælges som dirigent.

### BESLUTNING

Til dirigent valgtes Søren Frandsen der konstaterede, at eneaktionæren - Favrskov Forsyning - var repræsenteret, og at generalforsamlingen således var lovlig og beslutningsdygtig i enhver henseende. Dirigenten konstaterede endvidere, at generalforsamlingen er indkaldt i overensstemmelse med vedtægternes almindelige regler herom

## 2. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår

Favrskov Affald A/S  
11. maj 2021  
Sagsbehandler: SAFU

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	Generalforsamling i Favrskov Affald A/S den 11. maj 2021
Lovgrundlag	Selskabets vedtægter

### SAGENS INDHOLD

Favrskov Affald håndterer dagrenovation og afhentning af genbrugsmaterialer hos 20.500 husstande. Herudover driver Favrskov Affald de fire genbrugspladser i Hadsten, Hinnerup, Hammel og Hvorslev med adgang for såvel private som erhverv.

I 2020 besøgte 357.456 kunder vores fire genbrugspladser, hvilket er en stigning fra 2019 på ca. 1,5 %. Det skal i den forbindelse bemærkes, at på grund af gældende Corona-restriktioner var genbrugspladserne i foråret 2020 i en periode fuldt nedlukket for adgangen for private borgere. Efterfølgende var der en periode med adgangsbeskrænkninger for besøgende.

Kunderne afleverede i 2020 i alt 35.321 tons på genbrugspladserne, hvilket er en stigning fra 2019 på ca. 11,5 %. Af de 35.321 tons blev de 23.558 tons afsat til genanvendelse. Dette giver en genanvendelsesprocent i 2020 på ca. 66,7 % for genbrugspladserne. Dette er et fald i forhold til 2019, hvor genanvendelsen for genbrugspladserne var på ca. 69,5 %. Faldet i genanvendelsesprocenten skyldes, at stigningen i den samlede affaldsmængde primært består af forbrændingseget affald samt deponiaffald og jord. Samtidig har der været et markant fald i mængden af rent træ samt et mindre fald i mængden af jern og metal. Begge disse fraktioner afsættes til genanvendelse.

Det skal bemærkes, at mængderne af genanvendeligt affald er baseret på de mængder, som afsættes fra Favrskov Affald til første afsætningsled. Der er ikke korrigeret for eventuelle tab senere i processen hos efterfølgende aftagere.

Samlet set svarer den samlede mængde fra dagrenovation, genbrugsbeholder (inkl. kuber) samt genbrugspladser til, at hver indbygger i Favrskov Kommunen afleverede ca. 956 kg. affald i 2020 mod ca. 897 kg. i 2019.

## UDVIKLING I AKTIVITETER I 2020

### **Ny ejerstrategi baner vejen for en ny selskabsstrategi – ”Sammen skaber vi bæredygtige løsninger”**

I Favrskov Forsyning varetager vi opgaver, der er helt essentielle for et velfungerende samfund. Vi bærer et særligt ansvar, når det gælder forvaltningen af ressourcer, klimatilpasning og et rent miljø.

Derfor har vores ejer Favrskov Kommune gennem en ny ejerstrategi i 2020 formuleret en række konkrete mål og initiativer, som Favrskov Forsyning skal arbejde for:

*Det overordnede mål med ejerstrategien er at sikre en bæredygtig håndtering af spildevand og affald i Favrskov Kommune, der tager hensyn til nuværende og fremtidige generationer og har fokus på miljø, sundhed og økonomisk ansvarlighed.*

De sidste par år har selskaberne i Favrskov Forsyning haft fokus på at etablere en effektiv og sund virksomhed, samt at forankre viden om vores forsyningsområder i hele organisationen. Der er dermed opbygget et solidt fundament, og det betyder, at vi er klar til at indfri den nye ejerstrategi og tage de næste skridt mod en ny ambition:

*At bidrage til en bæredygtig fremtid,  
ved at blive en bæredygtig forsyning.*

Men vi er bevidste om, at vi kun når vores ambition gennem samarbejder. Vi skal vise vejen, men vi skal også gøre det sammen med vores kunder, partnere og øvrige interessenter.

Dermed målretter vi arbejdet med strategi 2024 til vores langsigtede strategiske vision, om ”at vise vejen og skabe resultater gennem samarbejde”. Vi kommer også til at indfri ambitionen med afsæt i vores værdier: *Troværdighed, åbenhed og anerkendelse*. Titlen på den nye strategi indeholder alt dette:

*”Sammen skaber vi bæredygtige løsninger”.*

Favrskov Forsyning tager med denne strategi et stort og vigtigt skridt ind i en fremtid, hvor forsyningssektoren til stadighed vil blive udfordret på krav om effektivisering og bæredygtighed, mens der fastholdes en høj forsyningsikkerhed.

For Favrskov Forsyning betyder en bæredygtig forsyning, at vi arbejder med fokus på miljømæssig, økonomisk og social bæredygtighed og ansvarlighed. Samtidig har vi også et ønske om at bidrage til FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling.

Vi er også klar over, at en stor ambition kræver, at vi viser mod og tør prøve ting af, at vi tænker nyt og går foran – og at vi har kunden med på rejsen.

Derfor har bestyrelsen fastlagt følgende fokusområder for strategi 2024:

*Fokusområde # 1: Sikre bæredygtig håndtering af spildevand og affald gennem ressourceanvendelse.*

*Fokusområde # 2: Fra videndeling til videnudvikling, hvor kundernes behov er i centrum for vores udvikling.*

*Fokusområde # 3 Vi viser mod ved at udføre prøvehandlinger, for at blive en bæredygtig forsyning.*

Vi ser således frem til – i tæt samarbejde med bestyrelse, organisationen, kunder, samarbejdspartnere, lokalsamfund og ejer – at realisere denne forretningsstrategi over de kommende år.

### **Formidling og arrangementer**

Arrangementer, der var planlagt for 2020, blev i høj grad påvirket af COVID-19. De planlagte arrangementer på messer, Affaldsindsamling med Danmarks Naturfredningsforening og arrangementet "GenbrugsKlog" (plast-tema) med Den Jydske Haandværkerskole blev aflyst.

Det lykkedes at afholde Havedag på Hadsten genbrugsplads d. 27. september. Arrangementet blev afholdt i samarbejde med DN, Favrskov Kommune og Praktisk Økologi. Arrangementet var en stor succes med mange besøgende.

Kampagnen Jävla Idiot, der er udarbejdet i samarbejde med Affald Varme Aarhus, RenoSyd, Randers Kommune, Hedensted Kommune, Revas (Viborg) og Horsens Kommune, blev skudt i gang den 19. august og fortsætter/kører igen i 2021.

Derudover har der været løbende information og sorteringshjælp til kunderne gennem information på hjemmesiden, Facebook, "månedens fraktion" på genbrugspladserne og via nyhedsbrevet, der nu har over 1.100 modtagere.

### **Direkte genbrug samt Gi' og Ta'.**

I maj 2020 besluttede Favrskov Affalds bestyrelse, at Gi' og Ta' skal udvides på alle pladser i takt med, at de renoveres.

Der er derefter afholdt dialogmøde og testet løsninger i samarbejde med foreninger, for at udvikle en model for hvordan Gi' og Ta' kombineres med genbrugsting til foreninger. Der er landet en model i samarbejde med foreningerne, som udrulles på den nye Hammel genbrugsplads.

Regeringens nye Affaldsplan, Handlingsplan for Cirkulær Økonomi, fastlægger, at alle genbrugspladser skal stille et område til rådighed, hvor borgere kan levere genstande til direkte genbrug, og at genstandene først skal gøres tilgængelige for private aktører og foreninger. Vi sikrer med dette tiltag, at der er overensstemmelse med den nye affaldsplan.

### **Nye genbrugspladser i hele Favrskov Kommune**

Genbrugspladserne i Favrskov blev alle etableret omkring 1990. De er flittigt besøgt, og giver borgerne mulighed for, at de ting der afleveres kan genbruges direkte, genanvendes, brændes eller deponeres.

Der er sket rigtig meget siden pladserne blev etableret. I starten blev der sorteret i ca. 12 affaldstyper. I dag sorterer vi i over 40 affaldstyper. Denne udvikling betyder, at der er brug for en renovering og gentænkning af vores genbrugspladser.

Arbejdet med etablering af ny genbrugsplads i Hammel blev påbegyndt med projektering i 2020, og anlægsarbejdet forventes færdigt i sommeren 2021. Dette er startskuddet til modernisering og renovering af alle fire genbrugspladser i Favrskov Kommune. Renoveringen er nødvendig i forhold til at leve op til de gældende miljøregler.

Desuden er pladserne slidte og lever ikke op til de nye standarder, der er på de fleste moderne genbrugspladser. Der bliver blandt andet færre trapper på pladserne og mere brugervenlige aflæsningsforhold. En anden prioritering er, at der sikres større adskillelse af den tunge trafik. En brugergruppe blandt kommunens borgere er kommet med ideer til udviklingen af genbrugspladserne.

I 2021 starter projektering af Hvorslev genbrugsplads. Pladsen udvides en smule, da det er muligt på den placering, hvor pladsen ligger i dag.

I Hadsten har Favrskov Affald købt ejendommen Faursskovvej 1, som er nabo til den eksisterende genbrugsplads. Her udvides pladsen, og projektering af pladsen forventes at starte op i slutningen af 2021. Pladsen i Hadsten bliver den største af pladserne i Favrskov, da det i dag er den plads, som håndterer de største affaldsmængder.

Til indretning af denne plads vil der søges fondsmidler med henblik på, at der kan etableres reparationsværksteder og indrettes bedre forhold til besøg fra foreninger, institutioner og lignende.

Genbrugspladserne er vigtige i forhold til vores sortering, og fremover vil der på alle pladserne komme områder til "GI og TA", hvor borgerne kan aflevere eller tage gode ting til direkte genbrug. Dette skal ske i godt samspil med de mange frivillige foreninger i Favrskov Kommune.

### **Samarbejder for 10 fraktioner ved husstanden**

I efteråret 2020 indgik Favrskov Affald et samarbejde med Affald Varme Aarhus, Renosyd og Reno Djurs omkring indsamling af 10 affaldsfraktioner.

Baggrunden for samarbejdet er en ny affaldsbekendtgørelse der fastlægger, at alle kommuner i hele landet skal indsamle 10 fraktioner fra den 1. juli 2021. Tekstiler skal dog først indsamles fra 1. januar 2022. De 10 fraktioner er:

- mad, papir, pap, metal, glas, plast, tekstilaffald, drikke- og fødevarekartoner, restaffald og farligt affald

I henhold til affaldsbekendtgørelsen skal indsamlingen ske i 2-4 beholdere ved hver husstand. Derudover vil der ved hver husstand være en kasse til indsamling af farligt affald. Bekendtgørelsen åbner for mange sorteringsmuligheder. Dog er et af formålene med aftalen, at der sker en øget strømning af indsamlingen.

Favrskov Forsyning har sammen med Reno Djurs, Affald Varme Aarhus og Renosyd tiltrådt en hensigtserklæring om størst mulig ensartethed i indsamlingen af de 10 affaldstyper, så der opnås:

- Flest mulige stordriftsfordele (miljø, økonomi og teknisk/administrativt)
- Højst mulig kvalitet i affaldsbehandlingen
- Synergi ved fælles og ensartet kommunikation
- Større synergi med afsætningsaftaler - både i henhold til indgåelse og opfølgning.

Der arbejdes på en løsning med tre beholdere til implementering i 2023. Sorteringen vil være følgende:

- Todelt beholder med: restaffald og Madaffald
- Todelt beholder med: plast og drikke- og fødevarekartoner, Glas og Metal
- Et-rums beholder med: papir, pap og tekstiler

Inden der træffes endeligt politisk valg om opdeling af affaldstyperne og antal af beholdere, vil der blive afholdt dialog med aktører på markedet. Der vil ligeledes være dialog med andre affaldsselskaber, for at søge at nå størst mulig ensartethed i branchen og i særdeleshed i Business Region Aarhus.

### **FORVENTET UDVIKLING I 2021**

#### **Økonomi og takster for 2021**

Favrskov Affald forventer en overdækning for 2021 på 3 – 4 mio. kr., så den samlede akkumulerede underdækning for alle ordninger vil blive reduceret til ca. 0 - 1 mio. kr.



Alle ordninger er omfattet af "hvile i sig selv"-princippet. Der fastsættes takster for alle ordninger, og for en husstand betyder det en sammensat takst for genbrug og dagrenovation.

Taksten for en husstand med ugentlig sækketømning er 1.174 kr. i 2021, mod 1.140 kr. i 2020. Det svarer til en stigning på 34 kr. pr. husstand og 3 %. I 2021 er genbrugstaksten sat op med 390 kr., og udgør således 2.110 kr. pr. husstand mod 1.720 kr. i 2020. Stigningen skyldes øget aktivitet på genbrugspladserne, samt faldende priser på de genanvendelige materialer.

For erhverv er taksten 9.500 kr. pr. år i 2021, hvilket svarer til en stigning på 2.000 kr. og 27 % i forhold til 2020. Der har været større mængder affald på genbrugspladserne, hvilket betyder, at udgifterne til bortskaffelse er steget. Denne stigning sker også i Randers, hvor man ligeledes har registreret forøgede omkostninger til erhverv. Favrskov Affald har et samarbejde med Randers og Mariagerfjord Kommuner om adgang til genbrugspladserne for Erhverv. Det er en ordning, som giver erhverv med årsabonnement adgang til at benytte både genbrugspladser i Randers, Mariagerfjord og Favrskov på tværs af kommunegrænserne. Har en virksomhed betalt for et års abonnement i Favrskov, må man også aflevere sit affald i Randers og Mariagerfjord uden ekstra betaling.

## **INDSTILLING**

Bestyrelsen for Favrskov Affald A/S indstiller til generalforsamlingen

1. At bestyrelsesformandens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår tages til efterretning.

## **BESLUTNING**

Godkendt

### 3. Forelæggelse af revideret årsrapport og evt. koncernregnskab til godkendelse

Favrskov Affald A/S  
11. maj 2021

Sagsbehandler: SAFU

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	Generalforsamling i Favrskov Affald A/S den 11. maj 2021
Lovgrundlag	Selskabets vedtægter

#### SAGENS INDHOLD

Generalforsamlingen skal behandle årsrapport for 2020, som bliver fremlagt af selskabets revisor på generalforsamlingen.

Årsregnskabet er revideret og godkendt af revisionsfirmaet Ernst & Young.

Revisors konklusion er følgende:

*" Vi har revideret årsregnskabet for Favrskov Affald A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.*

*Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven."*

Revisionen har ingen bemærkninger til regnskabet.

Årsrapport fremgår af bilag.

#### ØKONOMISKE KONSEKVENSER

Årsregnskabet skal aflægges i henhold til årsregnskabsloven.

Favrskov Affald skal følge et "hvile i sig selv"-princip, der betyder, at indtægter og omkostninger skal balancere. Derfor viser årets resultat et 0.

I nettoomsætningen er der indregnet årets over-/underdækning overfor forbrugerne. I 2020 er resultatet en underdækning på 1,9 mio. kr. mod en overdækning på 0,7 mio. kr. i 2019. Årets underdækning var forventet ved halvårsresultatet, hvor selskabet i forbindelse med halvårsregnskabet nedjusterede forventninger til resultatet fra 2020 fra et oprindeligt forventet overskud på 2 mio. kr. til et underskud for 2020 på 1,9 mio. kr.

Det dårlige resultat skyldes primært to faktorer: Et væsentligt fald i salgspriser på genanvendelige materialer og en markant stigning i affaldsmængderne på genbrugspladserne. Favrskov Affald har ultimo 2020 en samlet underdækning på samtlige ordninger på 4,0 mio. kr., som således er forøget med 1,9 mio. kr. i forhold til 2019.

Resultatet på de enkelte takstordninger fremgår nedenfor.

<i>Overdækning (+) / underdækning (-) på de enkelte ordninger (t.kr.)</i>	<i>Årets resultat</i>		
	<i>Primo 2020</i>	<i>"hvile-i-sig-selv"</i>	<i>Ultimo 2020</i>
Dagrenovation	974	-1.295	-321
Genbrugspladserm genbrugsbeholder og storskrald	-3.310	-511	-3.821
Farligt affald	242	-63	179
Øvrige ordninger	-34	-49	-83
<b>Overdækning (+) / underdækning (-), alle ordninger</b>	<b>-2.128</b>	<b>-1.918</b>	<b>-4.046</b>

Årets omsætning i 2020 justeret for årets over-/underdækninger er 51,8 mio. kr., mod 51,1 mio. kr. i 2019. Den budgetterede omsætning for 2020 var på 52,8 mio. kr. Afvigelsen på 1,0 mio. kr. skyldes en mindre omsætning vedr. salg af genanvendelige materialer på 1,8 mio. kr., hvilket primært kan henføres til en markant nedgang i prisen for salg af papir og pap, hvor omsætningen for 2020 er faldet med 60 % i forhold til 2019.

Den reducerede indtægt opvejes delvist af meromsætning vedrørende tømning af dagrenovation og det private genbrugsgebyr. Her er der på grund af det øgede salg af udstyknings i kommunen blevet tilmeldt flere enheder i 2020 end forventet ved budgetlægningen.

Produktionsomkostningerne er steget med 3,5 mio. kr. fra 45,9 mio. kr. i 2019 til 49,4 mio. kr. i 2020. Stigningen i produktionsomkostningerne er en konsekvens af, at vi i 2020 har oplevet en væsentlig stigning i mængderne på genbrugspladserne med 11 % og hermed en tilsvarende stigning i behandlingsomkostninger og kørselsomkostninger for fraktionerne, tegl, jord, haveaffald, olie- og kemikalieaffald samt affald til deponi.

Administrationsomkostninger og andre driftsindtægter er i 2020 stort set uændret i forhold til 2019.

Favrskov Affald har i 2020 investeret 5,3 mio. kr. Heraf er 4,8 mio. kr. investeringer, der vedrører moderniseringen af genbrugspladserne. De øvrige investeringer er primært mindre indkøb af udstyr og vedligeholdelse af driftsmateriel.

## **INDSTILLING**

Bestyrelsen for Favrskov Affald A/S indstiller til generalforsamlingen

1. At årsrapport for 2020 godkendes.

**BESLUTNING**

Godkendt

**Bilag:**

1. Årsrapport 2020 – Favrskov Affald

#### 4. **Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport**

Favrskov Affald A/S

11. maj 2021

Sagsnr.

Sagsbehandler:

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	Generalforsamling i Favrskov Affald A/S den 11. maj 2021
Lovgrundlag	Selskabets vedtægter

#### **SAGENS INDHOLD**

I forhold til generalforsamlingens dagsordenspunkt om anvendelse af overskud eller dækning af tab kan oplyses, at årets resultat er på 0 kr. for 2020. Selskabets egenkapital er således uændret i forhold til 2019 og udgør pr. 31. december 2020 0,5 mio. kr.

#### **INDSTILLING**

Bestyrelsen for Favrskov Affald A/S indstiller til generalforsamlingen

1. At årets resultat på 0 mio. kr. godkendes som overført resultat.

#### **BESLUTNING**

Godkendt

## 5. Valg af revisor

Favrskov Affald A/S

11. maj 2021

Sagsbehandler: SAFU

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	Generalforsamling i Favrskov Affald A/S den 11. maj 2021
Lovgrundlag	Selskabets vedtægter

### SAGENS INDHOLD

Generalforsamlingen skal godkende valg af revisor for Favrskov Affald i 2021.

Aftale med Ernst & Young er vedhæftet som bilag.

### VURDERING

Favrskov Forsyning koncernen havde udbudt revisionsaftalen i slutningen af 2021, hvor udbuddet blev vundet af Ernst & Young.

Udbuddet omfatter revision for regnskabsårene 2020 og 2021 med mulighed for forlængelse for regnskabsårene 2022 og 2023. Udbuddet indeholder følgende delopgaver:

- Lovpligtige revisioner for Favrskov Forsyning A/S, Favrskov Spildevand A/S og Favrskov Affald A/S.
- Lovpligtige erklæringer for Favrskov Spildevand A/S i forbindelse med den statslige regulering af vandselskaber.
- Skattemæssige assistance for alle selskaber.

### INDSTILLING

Bestyrelsen for Favrskov Affald A/S indstiller til generalforsamlingen:

1. At Ernst & Young P/S, CVR-nr. 30 70 02 28, Værkmestergade 25, postboks 330, 8000 Aarhus C fortsætter som selskabets revisor i 2021.

### BESLUTNING

Godkendt

### Bilag:

1. Revisionsaftale

## 6. Eventuelt

Favrskov Affald A/S

11. maj 2021

Sagsbehandler: SAFU

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	Generalforsamling i Favrskov Affald A/S den 11. maj 2021
Lovgrundlag	Selskabets vedtægter

### SAGENS INDHOLD

I henhold til selskabets vedtægter skal generalforsamlingen indeholde et dagsordenspunkt; eventuelt.

Selskabets vedtægter foreskriver, at aktionærer kan indgive forslag til behandling på generalforsamlingen tids nok til, at de kan optages på dagsordenen.

### VURDERING

Der er foruden de i dagsordenen omfattede punkter ikke blevet indgivet yderligere punkter til behandling.

### INDSTILLING

Bestyrelsen for Favrskov Affald A/S indstiller til generalforsamlingen:

1. At generalforsamlingen gennemgår punktet.

### BESLUTNING

Ingen punkter